

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理

许 凯

(安徽省中瀚项目管理有限公司 安徽 亳州 236000)

**摘要:**随着我国经济与科技的不断发展以及城市化进程加速,各地区建筑工程施工虽然促进了社会的建设,但同时也造成很多污染问题,包括水污染、空气污染、土地污染以及噪声污染等。这些都在很大程度上影响着人们的生活环境和身体健康,当人类生活水平上升以后,他们对于自己的生活与精神品质提出了更高的要求。因此,必须对建筑污染问题加以重视,如果不及时将其治理的话就会产生更为严重的污染问题。那么在新时代背景下,国家政府部门对建筑工程领域提出绿色可持续发展的环保要求,在保证建筑施工质量的前提下融入一些环保材料和工艺,树立绿色管理意识,这是实现我国可持续发展的必然路径。本文主要阐述了当前绿色施工管理的理念、意义以及原则这几个方面,然后又对建筑工程管理创新还有绿色施工管理展开讨论,并提出个人的见解。

**关键词:** 建筑工程;管理创新;绿色;施工人员

**【DOI】**10.12293/j.issn.1671-2226.2022.13.037

## 引言

传统的建筑工程施工当中会消耗大量的能源和资金而且是不可估量的,再加上当前智能建筑和高层建筑盛行,所以消耗的资源资金将会更多。再加上施工当中会运用到各种机械设备,自然会形成附近环境污染情况加剧。在中国提倡的节能减排绿色环保理念持续深入的基础上,建筑工程领域你也需要遵循此观念,对施工的内容和方式加以改善优化现场管理把责任落实到位,以此来适应新时代当中对建筑行业的实际需求。

## 一、绿色施工管理的概念

建筑施工管理理念在工程当中有必要做出创新,以此来达到建设行业施工标准要求。为了进一步满足建筑工程施工高质量标准,管理人员应当结合一些新的理念进行管理工作,中国的传统建筑施工正处于转型阶段,无论是管理还是环保等工作虽然经过一系列改革但还是会存在一些隐患,只有完善施工管理理念并且在质量和经济效益上严格要求实现经济效益最大化和环保作用才能为社会发展建设作出有力贡献。在某种程度上建筑绿色施工管理理念是我国社会主义现代化发展必然趋势,也是绿色建筑市场的核心体现。绿色施工管理当中包括企业转折过程中的各种要素,在整体的项目当中必须重视安全和质量问题,确保没有任何披露的基础上融合科学管理观念,施工过程中合理化运用资源减少浪费和污染现象,以此来实现我国

建筑领域的可持续发展<sup>[1]</sup>。

## 二、建筑工程绿色施工管理的意义

在社会不断进步和科技发展前提下,人民群众生活速度和接收信息的速度持续加快,信息内容真实性有所提高,这也从某种程度上改变了人们的思想观念,他们可以站在不同的角度看待各种事物。此过程中建筑行业的绿色施工理念已经广为人知,而且管理工作能提高整体施工价值。期间工程管理对于建筑企业来说是实现可持续发展的重要手段,也能帮助他们在竞争激烈的市场环境当中有立足之地,为了促进建筑企业的健康发展,相关管理人员必须秉承着绿色环保理念,提高资金的利用效率和减少资金资源浪费,让企业加快转型和完善绿色管理。如若环保观念能够落实,他能进一步促进进入施工各项资源的科学运用,并且和绿色施工理念结合到一起,推进建筑企业转型。现如今社会的发展所遵循的环保理念已经在各项目工程中提倡了资源节约和减少污染,所以这项管理的价值已经发挥到最大化。另外,绿色发展观念是我国经济发展最终的方向,它也是社会转型必然路径,建筑行业中通过这种管理理念和提倡的措施可以为企业带来更高经济效益,并且围绕战略发展目标满足各方面需求。从科学发展观指导下就这样,中国建筑行业也正向着合理的方向过渡,在这一路径中工作人员必须在管理方式上加以创新,并创新内容,提出新的发展观念,无论是在

## 科学进步

理念还是施工实际过程中都要加以优化。建筑行业的发展当中社会经济效益与之是有关系的，主要的导向就是质量和经济，以建筑业的角度分析管理工作最为看重的就是质量与安全这两个问题，同时也会影响建筑企业信誉。为了在竞争激烈的市场当中立足，建筑工程管理者必须提高管控意识，为了满足现代化社会相关要求并且和时代发展相接轨，有必要对建筑管理进行改革创新，为企业谋求可持续发展空间，这也是践行绿色施工管理的根本。

### 三、建筑工程绿色施工管理的原则

创新性原则，建筑工程施工管理方式的实施必须要确定创新原则的意义，在整个建筑行业的发展当中施工技术、工艺还有原材料更新速度很快，传统的管理模式已经无法跟上现代化建筑施工发展趋势，所以管理方案必须进行创新这样才能满足建筑施工的具体要求和环保功能。在其中最为重要的便是管理理念上的创新，要求单位领导要意识到绿色施工重要意义，以全新的理念指导现场管理。

实用性原则是在当前节能环保理念持续深入背景下，很多建筑工程单位都已经将此块做成不可或缺的一部分，并且持续地宣传和深入落实，推出了一系列低碳环保建筑技术，但在真正的施工当中还有很多企业并没有把这项工作有效落实，仅仅是将它看作为市场竞争中的某种口号。建筑工程绿色施工管理并不是一个只看重面子的工程，也不是为了应付上级领导的检查，必须以实际作为根本，积极落实各种措施，不断减少资源的浪费并降低环境污染。在另一角度上也会降低施工整体成本，获得更高的经济效益。建筑企业推行的绿色施工管理和相关方案都不能脱离实际，需要与自身的情况连接在一起，明确态度和责任然后才能让绿色管理有的放矢。经济性原则是建筑工程本身就是一个投入高且工期长的项目，无论是人工、材料还是各种设备都会耗费大量资金，而且施工过程中会受到很多不确定因素的影响导致返工和质量不合格的现象，这样一来也是需要投入额外资金。在传统建筑施工管理中经济性原则就已经全面实施，需要提高施工的质

量和监管避免返工的现象，以此来提高经济效益。现如今推行的绿色施工管理也要遵循这一原则，保证质量的前提下尽最大可能降低成本，这样才能为推动我国建筑工程发展打下良好铺垫。

### 四、建筑工程绿色施工管理存在的问题分析

现如今在建筑绿色施工领域还存在着很多缺陷，包括施工人员绿色施工意识不强，虽然有的建筑企业工作人员在绿色施工管理等推广上已经落实，但这项工作的重要性和责任心却还是不到位，尽管个别管理者有绿色施工理念，但其他绝大部分员工却有所疏忽，包括材料的随意浪费和其他资源大量投入，不选择一些节能环保的新型建筑材料。很多材料都不符合施工要求就进入现场，不仅造成了浪费还对于附近环境造成严重污染。施工结束以后监督企业缺乏后续保障团队，现场不及时清理，像粉尘还有噪音污染这些都会对附近环境和人民群众产生负面影响。在建筑施工当中需要把绿色施工管理技术和传统管理基于事物结合到一起，用最先进的思想给技术提供指导。所以，有必要探寻一种新的绿色施工技术并且加以运用。但从实际情况上来看，国内大多数建筑工程的施工技术还是比较落后的，虽然有一些企业提出了创新，但因为起步比较晚相比于国外的建筑企业而言有所不足。主要的影响因素是施工人员的专业能力和个人素养较低，管理人员和基层施工人员之间缺乏交流沟通，他们没办法把绿色环保的理念传递到一线工作人员当中，所以会出现很多问题，再加上制定的措施不符合施工实际需要，所以绿色管理和现实需求差异很大。缺乏现场监督管理，现如今在实际施工当中管理人员所落实的绿色理念还是较为片面的，并不是不关注这项工作只是落实的效果往往差强人意，这也导致绿色施工管理一直都被疏忽。

### 五、建筑工程绿色施工管理的措施

建筑工程的管理理念是落实施工的前提依据，所以对其创新是有必要的。现如今传统建筑施工管理工作无论是观念还是内容都已经无法支撑现代化建筑工程需求，所以必须从施工的理念上吸取传统施工经验

## 科学进步

和融入现代化建筑工程元素,这样才能推动建筑施工企业高效落实建筑。另外还要对施工人员和管理人员的专业知识进行培养,锻炼安全施工理念,全面调查并在前期就这样好管理计划,运用最为正确的超市在现场做好建筑工程管理,通过一些创新的管理理念来推动建筑工程实施的实施与发展。管理这门技术的创新对于建筑工程领域而言是至关重要的,现如今需要把现代化信息技术融入到管理工作中。在此期间管理人员要具备一定的专业能力,从实践中不断提升自我,加强管理学科技术应用,投入足够的资金和资源对管理进行改革创新。和其他所有行业一样,建筑工程企业也需要在管理工作上持续创新,通过一些先进的手段做好各方面管理工作,这样才能为自身的健康可持续发展打下良好铺垫。另外,对于建筑工程管理部门创新点主要包含两个方面,一个是对人员提高管理,管理人员应当根据自己所擅长的领域从事相对应的岗位,以此来发挥作用。也就是各司其职分工明确,把具体的管理工作落实到个人,这不仅能推动建筑施工的有效运行,同时也能在出现问题的时候追究责任,以此来形成良好约束效果避免问题发生。二个是管理部门要和其他各部门之间加强沟通和合作,两个部门之间紧密连接到一起,不但能调动工作人员积极性,也能为顺利完成施工打下前提条件。

### 六、建筑工程绿色施工管理的优化对策

在建筑工程施工过程中对于资金还有资源的需求量是很大的,如果不对其科学管控的话食品也会造成更高的成本投入。对此,施工当中需要科学使用水资源,把握好水源投入量避免浪费发生。施工当中也应当做好给排水,现场各建筑物之间提前建造排水系统,不但能收集使用过的水资源并重复运用,也能将一些污染用水排放到指定位置进行处理,避免对附近的环境造成污染影响附近居民生活。施工设备的选择也是不能忽视的一部分,要选择那些低耗能的施工设备,施工当中也要对设备做好检查和维护保养,如果出现问题的话及时维护或者是更换,以此来避免资源浪费现象,并且提高建筑工程施工质量与效率。为了进一步促进

绿色施工管理的顺利进行,必须针对施工材料严格选择,此材料能达到绿色环保的标准。因为原材料在工程施工当中也是影响质量和污染问题的主要元素,所以建筑管理部门应当在此方面加强重视,不能片面地追求经济效益和工程进度,提前筛选一些质量合格的施工材料。

这里可以借助互联网信息技术,对一些材料生产厂商进行对比和筛选,选择那些信誉高且质量合格并且有保证的生产厂商,材料进入现场以后还要经过严格筛选,质量合格以后才能语音与使用,并且和这些质量过关的厂商建立长期合作关系。建筑原材料的使用必须达标,它会影响建筑物质量和居民的生命财产安全,稍有不慎便会对附近环境造成严重污染,所以在绿色环保理念倡导下,建筑工程施工管理要优先考虑这些材料的质量,接着是价格,保证环境不受污染的条件下能符合施工标准。除此以外,为了从根本上解决环境污染问题确保绿色施工管理能发挥最大化价值,需要对现场建筑工程施工进行科学处理,造成建筑污染的主要原因包括施工当中需要的泥浆,要有针对性地对这些污染源科学管控,将污染范围缩到最小,最好的方法是降低污泥产生。在建筑施工现场附近设置清洗池,车辆经过现场以后能及时清洗,防止把一些污染物质带入城市给人民生活造成不利影响。施工当中的尘土污染也很严重,在施工现场可以通过定期洒水的方式防止灰尘弥漫,这一点现场管理人员要明确。

### 七、总结

综上所述,现代化建筑工程施工管理的创新和绿色施工管理理念推进对我国建筑领域发展有着促进作用,相关建筑企业必须在这方面提高重视,并不断的科研和创新,使我国绿色环保施工能可持续发展下去。

### 参考文献

[1]王子滢.建筑工程管理创新及绿色施工管理方法探究[J].中国建筑装饰装修,2022(02):74-75.